

Mall för redovisning enligt förordning (2024:99) om resultatredovisning av det regionala utvecklingsarbetet – frågor att besvara

1. Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 1.1–1.5 är sammantaget 11 000.

Ange i frågorna 1.1–1.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 1.1–1.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

1.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Region Jämtland Härjedalens regionala serviceprogram 2023–2030 tar sin utgångspunkt i den regionala utvecklingsstrategin (RUN/515/2018), med tillhörande mål och långsiktiga prioriteringar (RUN/316/2024), programmet för smart specialisering (RUN/430/2018) samt nationella förordningar för kommersiell service. Programmet har utarbetats i bred samverkan med länets kommuner och Länsstyrelsen Jämtlands län och syftar till att stärka samordningen av de ekonomiska stöd och insatser som regionerna, länsstyrelsen och Tillväxtverket ansvarar för. Genom detta arbete läggs grunden för att säkerställa god tillgång till kommersiell service i olika typer av landsbygder och stärka den lokala utvecklingskapaciteten.

Region Jämtland Härjedalen ansvarar för genomförandet och uppföljningen av serviceprogrammet. Handlingsplanen för 2025 har tagits fram via det regionala samverkansforumet *Service Z*, där Region Jämtland Härjedalen är sammankallande tillsammans med länets kommuner och Länsstyrelsen. Detta forum säkerställer en gemensam struktur för planering, prioritering och uppföljning. Handlingsplanen innehåller tydliga mål, planerade insatser och ansvariga aktörer, och uppföljningen för

2025 har rapporterats enligt Tillväxtverkets riktlinjer. I frågor som rör kommersiell service sker även samverkan mellan de fyra norrlandsregionerna genom etablerade samverkansforum för erfarenhetsutbyte och metodutveckling.

Det är en utmaning att upprätthålla en god servicenivå i en stor geografi som Jämtlands län, här är det nationella stödet avgörande. Både i form av sakkunniga på Tillväxtverket, men också de medel som finns till förfogande för utvecklingen av Sveriges landsbygder och kommersiell service. Investeringsstödet till företag i glesbygd är en nyckel till hållbar samhällsomställning och hållbar regional utveckling i Jämtland Härjedalen och i hela Sverige.

Region Jämtland Härjedalen har arbetat strategiskt med Landsbygdspotten – ett stöd till projekt och initiativ som förenar landsbygds- och näringslivsutveckling. Insatsen finansieras inom ramen för Region Jämtland Härjedalens ordinarie budget. Under 2025 behandlades 30 ansökningar, varav 13 beviljades. Prioriteringen har legat på småskaliga initiativ och projekt med geografisk spridning, vilket stärker lokala utvecklingsmiljöer och bidrar till mer likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd i hela länet.

Region Jämtland Härjedalen har i nuläget inget formellt uppdrag inom strategisk fysisk planering. Tillväxtverket, Boverket och Trafikverket har regeringens uppdrag att stödja regionerna i att utveckla detta arbete. Som ett led i detta genomförde Region Jämtland Härjedalen en förstudie under våren 2025, vars resultat nu omsätts i ett genomförandeprojekt tillsammans med Region Norrbotten, Region Västerbotten och Region Västernorrland. Projektet organiseras delvis genom ett gemensamt regionalt samverkansforum som syftar till att stärka regionernas kapacitet för strategisk planering och långsiktig samordning.

Det strategiska arbetet med att stärka kulturella och kreativa branscher (KKB) har genomförts inom ramen för den regionala planen för KKB (RUN/7113/2022) och som en del av arbetet med att utveckla attraktiva och livskraftiga platser i hela länet. Arbetet har bedrivits både inom ordinarie verksamhet och genom det gränsöverskridande utvecklingsprojektet Samspel 63 (2023–2026), finansierat av Interreg Sverige–Norge, Region Jämtland Härjedalen, Stiftinga Hilmar Alexandersen och Trøndelag fylkeskommune, och lett gemensamt av Region Jämtland Härjedalen och Stiftinga Hilmar Alexandersen. Fokus har varit att stärka intern samverkan inom Region Jämtland Härjedalen samt att utveckla strukturella samverkansforum mellan regionala aktörer med nyckelroller i att möta KKB-sektorns behov. Arbetet har bidragit till gemensam resurs- och kapacitetsutveckling och till att flera aktörer nu förbereder finansieringsansökningar inför 2026, baserat på ett omfattande utredningsarbete. Utredningen har identifierat tre huvudsakliga utmaningar: bristande kunskap om KKB som näring och dess samhällsroll, otillräcklig samverkan mellan befintliga stödstrukturer samt låg ekonomisk bärkraft i sektorn, trots betydande indirekta effekter för andra näringar.

Sammantaget bidrar dessa strategiska arbeten till den regionala utvecklingspolitiska prioriteringen *”Likvärdiga möjligheter till platsutveckling i hela länet”*, genom att stärka

attraktivitet, lokala utvecklingsförutsättningar och skapa mer jämlika utvecklingsmöjligheter i hela länet.

1.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet är en naturlig del av Region Jämtland Härjedalens regionala utvecklingsarbete, eftersom perspektiven är inbyggda i den regionala utvecklingsstrategin och styr den löpande planeringen och prioriteringen.

Det regionala serviceprogrammet är centralt i detta arbete och utgår från att långsiktig hållbarhet kräver lösningar som fungerar i ett geografiskt stort och glesbefolkat län. Arbetet handlar bland annat om att stärka tillgången till kommersiell service, utveckla digitala lösningar som minskar resebehov, möta demografiska utmaningar och värna lokala mötesplatser som bidrar till sammanhållning, trygghet och samhällsberedskap

Landsbygdspotten är ett av de verktyg där hållbarhetsintegrationen är mest konkret. Alla projekt måste beskriva sin påverkan inom de tre hållbarhetsdimensionerna redan i ansökan. Exempel på projekt med tydliga hållbarhetsbidrag är:

- *Bodsjö hembygdsförening – Forsaleden*, där natur- och kulturmiljöer används för att stärka social inkludering och psykisk hälsa, samtidigt som lokal turism och småföretagande utvecklas.
- *Musik på gården*, som skapar nya intäktsmöjligheter för lokala företag och näringar och samtidigt bygger sociala mötesplatser som förenar boende och besökare.
- *Glamusiken 2025 och Julmarknad Uttaberga*, där socialt kapital, lokal delaktighet och kulturell vitalitet i bygderna stärks.
- *Skoterdag på Lilla Åreskutan*, där miljömässig hållbarhet integreras genom fokus på hållbar skoterturism, ansvarstagande och efterlevnad av regler och hänsyn.

Hållbarhetsperspektiven präglar även det strategiska arbetet. Genom samverkansforumet *Service Z* sker gemensam planering och uppföljning av servicefrågorna tillsammans med kommuner och Länsstyrelsen, vilket säkerställer att insatserna är socialt och ekonomiskt hållbara samt minskar negativa miljöeffekter.

Inom kulturella och kreativa branscher (KKB) har arbetet under året stärkt den sociala och ekonomiska hållbarheten genom strukturell samverkan, gemensamma forum och utvecklingsprojektet *Samspel 63*. Arbetet ökar sektorns kapacitet, främjar inkludering och stärker platserns attraktionskraft i hela länet

Sammantaget är hållbarhetsarbetet inte ett separat spår utan en genomgående princip som styr planering, resurser och genomförande. Genom att kombinera ekonomiska möjligheter, sociala värden och miljöhänsyn möter Region Jämtland Härjedalen både dagens och framtidens samhällsutmaningar på ett hållbart sätt.

1.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Arbetet med det regionala serviceprogrammet utgår från att Jämtlands län består av flera olika typer av landsbygder med skilda geografiska och strukturella förutsättningar. Programmet riktar sig därför särskilt till dessa olika landsbygdstyper och utformas för att stärka den lokala utvecklingskapaciteten i både glesa bygder, mindre tätorter och fjällnära områden.

En central plattform i detta arbete är *Service Z*, det regionala samverkansforumet där Region Jämtland Härjedalen, länets kommuner och Länsstyrelsen gemensamt planerar, prioriterar och följer upp insatser. Forumet fångar upp lokala behov, skapar samordning mellan aktörerna och bidrar till ett mer territoriellt balanserat genomförande av serviceprogrammet.

Under 2025 har fokus särskilt legat på att stärka det territoriella perspektivet genom vidareutvecklingen av de kommunala serviceplanerna, som är en grundläggande byggsten i det regionala arbetet. Detta har förstärkts genom projektet *Resurser till genomförande av regionalt serviceprogram Jämtlands län*, finansierat av Tillväxtverket och anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder. Projektet genomförs av de fyra norrlandslänen under perioden 2023–2026, med planerad förlängning 2027, och syftar till att säkerställa tillgången till kommersiell service i glesa miljöer och möta de snabba förändringar som präglar norra Sverige.

Som en del i projektet startades under året ett pilotprojekt där fyra handlare i glesa landsbygdsområden deltar i en kompetensutbildning för att stärka butikernas framtida livskraft. Arbetet innefattar också utveckling av nya arbetssätt och gemensam hantering av stöd till kommersiell service. Redan nu har projektet bidragit till ökad utvecklingskraft och viktiga insikter för Region Jämtland Härjedalens fortsatta serviceplanering; på längre sikt ska det leda till bättre serviceförsörjning för både medborgare och företag i länets olika delar.

Landsbygdspotten har använts strategiskt för att säkerställa en tydlig geografisk spridning av projektmedel och för att möta lokala initiativ i hela länet. Under året beviljades projekt i merparten av länets åtta kommuner, med exempel som näringslivssamverkan genom kulturevenemang i Ragunda, naturbaserade aktiviteter och lokal samverkan i Bräcke, samt digitala infrastruktursatsningar i Härjedalen och Åre. Genom detta arbetssätt stärks den territoriella balansen och lokala utvecklingsmöjligheter i hela länet.

Region Jämtland Härjedalen har även fortsatt sin uppsökande verksamhet gentemot kommunerna. Varje år fördjupas samarbetet med en av länets kommuner utifrån dess specifika förutsättningar. Under 2025 genomfördes samarbetet med Östersunds kommun, där den regionala planen för kulturella och kreativa branscher presenterades i två politiska nämnder tillsammans med relevant statistikunderlag och förslag på vidare samverkan.

Arbetet med kulturella och kreativa branscher (KKB) har haft ett tydligt territorialt fokus. Genom strukturell samverkan och utveckling av forum för aktörer inom KKB har Region Jämtland Härjedalen arbetat för att stärka platsers attraktivitet och utvecklingsförutsättningar. Insatserna bidrar till att utveckla lokala miljöer, främja kulturella uttryck och stärka den territoriella mångfalden i länet.

1.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.¹

Insatserna inom området har under året bidragit till att uppfylla visionen och målbilden i den Regionala utvecklingsstrategin. Särskilt har de stärkt målet *"Utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av länet"* samt den långsiktiga prioriteringen *"Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela länet"*. Arbetet har även bidragit till de underliggande prioriteringarna i det Regionala serviceprogrammet och därigenom till en mer sammanhållen och hållbar utvecklingsinriktning i länet.

För prestationer kopplade till det Regionala serviceprogrammet hänvisas till Region Jämtland Härjedalens inrapporterade underlag i samband med Tillväxtverkets uppföljning och redovisning av insatser.

Under 2025 har Landsbygdsporten finansierat 13 projekt som på olika sätt stärker utvecklingen i länets geografiskt spridda områden. Projekten har bland annat:

- förbättrat lokal infrastruktur och tillgänglighet,
- utvecklat turism och näringsliv genom riktade marknadsföringsinsatser och bredare samverkansinitiativ,
- stärkt kultur och kreativitet genom evenemang, mötesplatser och digitala lösningar,
- bidragit till att stödja initiativ för inflyttning och bostadsutveckling i mindre orter.

Dessa prestationer har tydligt stärkt lokal attraktivitet, social sammanhållning och förutsättningarna för arbete, företagande och långsiktig utvecklingskraft i hela länet. Genom att nå ut till olika typer av lokala miljöer har insatserna också bidragit till territoriell balans och likvärdiga utvecklingsmöjligheter i länet.

¹ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

1.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.² Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Landsbygdspotten har under 2025 genererat tydliga sociala, ekonomiska och miljömässiga effekter, i linje med de resonemang som redovisats i frågorna 1.1–1.4. Sammantaget bidrar effekterna direkt till målen i den Regionala utvecklingsstrategin, särskilt målet "Utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av länet" samt den långsiktiga prioriteringen "Likvärdiga möjligheter till platsutveckling i hela länet".

Sociala effekter omfattar stärkt lokal gemenskap, ökad inkludering och fler mötesplatser som stärker delaktighet, jämställdhet och integration.

Ekonomiska effekter syns genom ökade intäkter för lokala företag och besöksnäringens aktörer, förstärkt entreprenörskap samt utveckling av lokala marknader, tjänster och evenemang.

Miljömässiga effekter handlar främst om hållbar användning av natur- och kulturmiljöer, minskat resebehov genom förbättrad lokal tillgänglighet samt stärkta förutsättningar för resurssnåla och naturbaserade aktiviteter.

Resultatbeskrivningen bygger på en sammanvägd bedömning baserad på pågående utvärderingar, inkomna projektrapporter och Region Jämtland Härjedalens samlade analys som samordnande aktör. Tillsammans ger detta en stabil bild av att Landsbygdspottens insatser bidrar till både kortsiktig utvecklingskraft och långsiktig hållbarhet i olika delar av länet.

2. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 2.1–2.7 är sammantaget 15 000.

Ange i frågorna 2.1–2.5 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 2.1–2.5 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

² Ibid.

2.1 Beskriv hur ni har arbetat med fastställda mål och prioriteringar för regionens kompetensförsörjningsarbete.

Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning har under året utgått från Plan för regional kompetensförsörjning 2024-2026 (RUN/215/2023), som tagits fram i nära samverkan med regionala aktörer med olika roller och perspektiv inom området. Samverkan är organiserad i ett regionalt partnerskap där ett brett spektrum av aktörer ingår, vilket ger en gemensam plattform för dialog, prioritering och samhandling.

Planen konkretiserar både den Nationella strategin för hållbar regional utveckling och den Regionala utvecklingsstrategin. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela länet är en av de fyra långsiktiga prioriteringarna i den Regionala utvecklingsstrategin, vilken är beslutad av regionfullmäktige. Plan för regional kompetensförsörjning har därefter beslutats i Regionala utvecklingsnämnden.

För att möta länets kompetensförsörjningsutmaningar har fyra målområden identifierats:

- Bättre matchning mellan utbildningsutbud och arbetsmarknadens behov.
- Ökad och mer flexibel tillgång till livslångt lärande i hela länet.
- Stärkt inflyttning av kompetens till länet.
- Ökad omställningsförmåga hos organisationer och arbetsgivare för att långsiktigt klara sin kompetensförsörjning.

Inom varje målområde har konkreta insatser formulerats och vidareutvecklats av olika aktörer under året. Planen, tillsammans med partnerskapets regelbundna möten, har skapat en bättre helhetsförståelse i ett komplext område och underlättat synergier samt gemensamma steg framåt i riktning mot länets långsiktiga behov.

Under 2025 har partnerskapet valt att särskilt kraftsamla kring några prioriterade områden, vilket lett till nya utvecklingsinsatser i form av projekt, arbetsgrupper och samarbeten — bland annat med forskare vid Mittuniversitetet. Aktörerna har också tagit fram mer konkreta mål och delmål. Vissa satsningar är redan i genomförande, medan andra avvaktar tillgång till resurser.

Arbetet gynnas av den starka samverkanskultur som finns i länet. Samtidigt finns utmaningar: flera aktörer är resursmässigt små, och möjligheten att ta del av extern utvecklingsfinansiering upplevs ofta som administrativt tung och svårhanterlig. Den höga graden av projektberoende gör också att långsiktighet och stabilitet är svårt att upprätthålla.

Kommunikation mellan regional och lokal nivå är en återkommande utmaning, inte minst eftersom många parallella initiativ och processer pågår samtidigt och antalet aktörer är stort. Även informationsöverföring mellan nationell och regional nivå

behöver stärkas. Som liten region har Jämtland Härjedalen begränsade möjligheter att delta i alla nationella grupperingar, vilket riskerar att leda till att mindre regioners perspektiv inte tillvaratas i tillräcklig utsträckning. Ofta upplevs att större urbana regioners behov dominerar den nationella bilden.

Det är därför av central betydelse att det regionala arbetet ges utrymme att utgå från de faktiska behov och förutsättningar som råder i länet. Arbetet med mål, prioriteringar och organiseringen av regional samverkan behöver fortsatt utformas regionalt och inte detaljstyras från nationell nivå, då den nationella problembilden endast delvis överensstämmer med Jämtland Härjedalens situation.

2.2 Beskriv hur ni har arbetat med bedömningar av länets kompetensbehov inom offentlig och privat sektor på kort och lång sikt.

Regionala analyser och kunskapsunderlag utgör en central del av Region Jämtland Härjedalens arbete med att bedöma kompetensbehoven i både offentlig och privat sektor, på såväl kort som lång sikt. Sedan lagändringen om det regionala utvecklingsansvaret har Region Jämtland Härjedalen successivt utvecklat strukturer och arbetssätt för att stärka denna funktion.

Under året har vidareutvecklat samarbetet kring bedömningar av kompetensbehov, att ta fram gemensamma rutiner och öka tillgängligheten till data och analysunderlag för olika målgrupper. Genom samverkansprojektet *Nav för kompetensförsörjning och utveckling i Jämtland Härjedalen (NAV)* har flera kunskapsunderlag med lokal och inomregional fördjupning tagits fram, vilket tydliggör de betydande skillnader som finns inom länet avseende demografi, arbetsmarknad och utbildningsförutsättningar. Ambitionen är att detta arbete ska vidareutvecklas och att data ska kunna uppdateras kontinuerligt även efter projektets slut. Projektet

Ett erfarenhetsutbyte har även inletts med andra norrlandslän kring behovet av gemensamma analyser och underlag. Personalomsättning och begränsade resurser i flera regioner har tillfälligt bromsat arbetet, men samverkansbehovet kvarstår och bedöms vara viktigt framåt.

Bedömningarna baseras på centrala nationella och regionala underlag, bland annat SCB:s Trender och prognoser, Arbetsförmedlingens yrkesbarometer, matchningsindikatorer och registerdata. Regionalt nedbrutna branschdata är värdefulla men ofta begränsade. Under året har ett särskilt fokus lagts på yrkeshögskolan, där höga avslagsfrekvenser väcker oro för att mindre regioners behov inte beaktas tillräckligt i nationella prioriteringar. Att avslag ges inom områden som Region Jämtland Härjedalen lyft fram som strategiskt viktiga skapar osäkerhet kring hur stor betydelse som regionernas analyser faktiskt har för beslut om utbildningsdimensionering.

Utmaningarna är främst kopplade till små resurser, brist på detaljerade regionala arbetsmarknadsdata samt kravnivåer som i praktiken är desamma för små som för stora regioner. Detta gör att kompletterande analyser kräver omfattande manuellt arbete, vilket är resurskrävande. Samtidigt innebär länets mindre storlek att

kontaktytorna är korta, och en pragmatisk och behovsstyrd prioritering har varit en viktig framgångsfaktor.

Framåt behövs ett tydligare ansvarstagande från nationella myndigheter och branschorganisationer när det gäller att tillhandahålla regionalt nedbrutna underlag, samt utveckling av en mer användarvänlig digital infrastruktur för data och prognoser. En mer rättvis finansieringsmodell och återkommande möjligheter till konsultativt stöd skulle också stärka små regioners analyskapacitet. Regionernas roll bör främst vara att komplettera nationella analyser med lokala insikter och helhetsbilder, och den faktiska effekten av arbetet på utbildningsdimensionering behöver följas upp för att säkerställa god resursanvändning.

2.3 Beskriv hur ytterligare strategiskt viktigt arbete inom detta område har genomförts.

Region Jämtland Härjedalens roll inom kompetensförsörjningsområdet består främst i att samordna det gemensamma arbetet utifrån planen samt att ansvara för delar av genomförandet. Under året har ett aktivt arbete bedrivits för att möjliggöra och mobilisera nya satsningar med extern finansiering, särskilt inom Europeiska socialfonden (ESF).

En återkommande utmaning är att många aktörer i länet har begränsad utvecklingskapacitet, vilket försvårar möjligheterna att söka och ta del av relevanta utvecklingsmedel. Ett omfattande stöd från Region Jämtland Härjedalens sida behövs för att fler aktörer ska kunna delta. Samtidigt finns ett tydligt behov av att ESF-rådet – som förvaltande myndighet – tar en mer aktiv roll i att nå ut, mobilisera och stötta aktörer, särskilt i glesa regioner. Programområde D, som omfattar Övre och Mellersta Norrland, är av stor strategisk betydelse men kraven på hög medfinansieringsgrad utgör ett hinder för aktörer i Jämtland Härjedalen. Det är önskvärt att nationell nivå ser över möjligheten att justera detta för att programområdet ska få avsedd effekt under återstående programperiod och framåt.

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen, som nyligen etablerats i länet, har blivit en central samverkansaktör inom kompetensförsörjningsområdet. Inom det regionala partnerskapet har flera behov identifierats där rådighet i hög grad ligger hos kommunerna och där samordning bedöms vara avgörande. Som ett resultat har flera projekt mobiliserats och initierats utifrån dessa behov. Kommunförbundet har tagit en aktiv roll som samordnare eller projektägare i bland annat satsningar på studie- och yrkesvägledning, unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) och samordnad kompetensutveckling för kommunanställda.

Region Jämtland Härjedalen har också en aktiv roll, som projektägare eller samverkanspart, i flera pågående satsningar med direkt koppling till kompetensförsörjningsfrågorna, bland annat:

- Utveckling av regional struktur för inflyttning, med särskilt fokus på internationell kompetens,

- Strategisk utveckling av lärcentra, för att stärka infrastrukturen för livslångt lärande i hela länet.

Dessutom har aktörer som Handelskammaren haft en betydelsefull roll i att bära och utveckla strategiskt viktiga behov som identifierats inom partnerskapet. ESF-rådets tillämpning av statsstödsregler har dock skapat utmaningar, då flera större ansökningar från Handelskammaren nekats. Denna otydlighet i förutsättningar riskerar att minska aktörernas vilja att använda fonden framåt, trots att behovet av förstärkande insatser är stort.

2.4 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Arbetet med kompetensförsörjning i Jämtlands län utgår från de särskilda förutsättningar som präglar länet – bland annat en åldrande befolkning, stora geografiska avstånd, varierande socioekonomiska villkor och en småskalig näringslivsstruktur. Dessa utmaningar kräver ett behovs- och utmaningsdrivet arbetssätt, där hållbarhetsdimensionerna integreras i analys, planering och genomförande.

En stark samverkanskultur har varit en avgörande framgångsfaktor. Genom partnerskapet för regional kompetensförsörjning samverkar Region Jämtland Härjedalen, kommuner, näringsliv och utbildningsaktörer på ett systematiskt och långsiktigt sätt. Detta har skapat en gemensam förståelse för länets utmaningar och möjliggjort samordnade insatser som stärker kompetensförsörjningen ur både ekonomiskt och socialt perspektiv.

Hållbarhet är en integrerad del av planen för regional kompetensförsörjning, med tydligt fokus på ekonomisk och social hållbarhet. Genom insatser som stärker matchning, livslångt lärande och arbetsgivares omställningsförmåga skapas långsiktigt hållbara kompetensstrukturer i hela länet.

Digitalisering och teknikutveckling, inklusive AI, kommer vara avgörande verktyg för att övervinna såväl demografiska som geografiska utmaningar med gleshet och långa avstånd. Digitala lösningar bidrar inte bara till ökad tillgänglighet till utbildning och arbete utan också till att effektivisera tjänster inom exempelvis vård och offentlig sektor. Inom detta område finns stora möjligheter för att på lång sikt klara de stora utmaningar som finns inom kompetensförsörjningsområdet. Ett ökat och väl anpassat stöd från nationella aktörer kommer behövas för att på allvar realisera dessa möjligheter.

2.5 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Under året har samarbetet med övriga norrlandslän fördjupats, med särskilt fokus på de gemensamma territoriella förutsättningar och utmaningar som präglar norra Sverige. Nationella problemformuleringar och styrmodeller utgår ofta från urbana kontexter och speglar i liten utsträckning de behov som finns i glesbefolkade och

geografiskt vidsträckta regioner. Detta innebär att vi – utöver de strukturella utmaningar som kompetensförsörjningsområdet generellt omfattar – även möter särskilda hinder kopplade till gleshet, långa avstånd och små befolkningsunderlag.

Behovet av en långsiktigt hållbar infrastruktur för livslångt lärande är särskilt stort i regioner där avstånden till universitet och yrkeshögskola är betydande. Flexibla utbildningslösningar, distanspedagogik och regional samordning blir därför avgörande för att säkerställa kompetensutveckling och omställningsförmåga i arbetslivet. Samtidigt innebär det fördyringar med små målgrupper och långa avstånd och gör att nationella satsningar måste anpassas till glesbygdens förutsättningar för att få verklig effekt.

Ett pragmatiskt territoriellt perspektiv kräver tillgång till relevanta och nedbrytbara data. Många av länets kommuner saknar egen analyskapacitet och landar därför i begränsade möjligheter att genomföra systematiska behovsbedömningar. Det pågående förstärkningsprojektet, som tar fram lokala och inomregionala data kopplat till kompetensförsörjning, är ett viktigt steg för att stärka kommunernas förmåga att agera mer kunskapsbaserat. Genom att erbjuda stöd och gemensamma underlag är ambitionen att skapa mer likvärdiga förutsättningar mellan kommuner med olika resursnivåer.

Framåt krävs att nationella myndigheter utvecklar mer flexibla, regionalt anpassade lösningar och satsningar som långsiktigt möter lands- och glesbygdens demografiska och geografiska utmaningar. Tillväxtverkets satsning på livslångt lärande i norra Sverige är ett positivt exempel, men ytterligare och mer varaktiga initiativ behövs för att säkerställa en hållbar kompetensförsörjning i hela landet.

2.6 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.³

Under året har det regionala kompetensförsörjningsarbetet förstärkts genom flera gemensamma underlag och skrivelser som tagits fram inom länsamarbetet i mellan de fyra norrlandslänen. Dessa bidrar till att stärka det territoriella perspektivet och ligger i linje med den nationella strategins område Kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela landet.

Därutöver har ett flertal analyser och kunskapsunderlag tagits fram för att skapa en samlad lägesbild och stödja fortsatt agerande. De underlag som tagits fram under året är:

- Samlad nulägesanalys av kompetensförsörjningen på regional nivå.
- Fördjupad analys av länets största bristområden inom arbetsmarknaden.

³ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

- Översikt av AI:s påverkan på kompetensbehovet i olika sektorer.
- Kartläggning av internationella målmarknader med tillgång till den kompetens som länets arbetsgivare efterfrågar.
- Kommunvisa analyser och rapporter med lokala data som belyser läget och behoven i varje kommun.

Framtagna underlag har legat till grund för dialoger och samverkan både regionalt och lokalt, där relevanta aktörer bjudits in för att diskutera slutsatser och fortsatta åtgärder. Parallellt har arbetet fortsatt med att utveckla webbaserade visualiseringar för att göra data mer tillgänglig för kommuner, arbetsgivare och andra aktörer.

Region Jämtland Härjedalen har även fortsatt arbetet med att attrahera kompetens och öka inflyttningen till länet, i nära samverkan med kommunerna och arbetsgivare genom olika riktade insatser under året.

2.7 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁴ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Arbetet inom kompetensförsörjningsområdet är till stor del långsiktigt och processorienterat, vilket gör det svårt att fullt ut mäta effekter på årsbasis. Det går dock att identifiera flera tydliga resultat som bedöms ha haft positiv påverkan under året:

- En stärkt helhetssyn och gemensamt ansvarstagande har utvecklats genom partnerskapets återkommande träffar, gemensamma prioriteringar och åtaganden. Detta har skapat bättre förutsättningar för samordnat agerande kring länets mest centrala kompetensförsörjningsutmaningar.
- Framtagna analyser och kunskapsunderlag har bidragit till ökad kunskap hos både Region Jämtland Härjedalen och andra aktörer, vilket redan nu lett till mer träffsäkra och behovsbaserade insatser.
- Lokala dialoger och samverkan kring Lärcentrum har ökat förståelsen för dess roll i det livslånga lärandet och i viss mån stärkt samsynen om dess betydelse för kompetensförsörjningsarbetet.
- Riktade insatser för att attrahera kompetens och nya invånare bedöms ha bidragit till ett ökat inflöde av arbetskraft, även om långsiktiga effekter ännu inte fullt ut kan följas.

Samtliga prestationer och observerade effekter bidrar till målen i Regional utvecklingsstrategi Jämtland Härjedalen och till den långsiktiga målbilden

⁴ Ibid.

Utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av länet. Effekterna ligger också i linje med den regionala prioriteringen Kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela länet och stöder genomförandet av Plan för regional kompetensförsörjning i Jämtlands län.

Arbetet bedöms särskilt ha stärkt följande mål i planen:

- En bättre matchning mellan utbildningsutbud och arbetsmarknadens behov.
- Bättre och mer flexibel tillgång till livslångt lärande i hela länet.
- Ökad inflyttning av kompetens till länet.
- I viss utsträckning även förbättrad förmåga hos organisationer och arbetsgivare att arbeta långsiktigt och hållbart med sin kompetensförsörjning.

Resultatbeskrivningen baseras på en samlad egen bedömning, kompletterad med erfarenheter från dialoger och underlag som tagits fram under året.

3. Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 3.1–3.5 är sammanlagt 15 000.

Ange i frågorna 3.1–3.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 3.1–3.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

3.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Region Jämtland Härjedalen bedriver sitt strategiska arbete med utgångspunkt i den Regionala utvecklingsstrategin (RUN/515/2018), dess mål och långsiktiga prioriteringar (RUN/316/2024) samt tillhörande strategier, program och planer. En central utgångspunkt är den regionala utvecklingspolitiska prioriteringen *Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela länet*, som tydliggör att innovation och företagande är avgörande för att möta samhällsutmaningar och tillvarata nya möjligheter.

Eftersom behoven skiljer sig åt mellan länets olika delar krävs insatser som utformas utifrån lokala och regionala förutsättningar. Genom att rikta satsningar utifrån dessa behov stärks både den interna samverkan inom länet och samarbetet med andra

regioner i Sverige och Europa. Detta bidrar till hållbar utveckling, stärkt konkurrenskraft och ett län som aktivt bidrar till Sveriges och Europas långsiktiga tillväxt.

Samverkan är en bärande del av arbetet och sker på lokal, regional, nationell och internationell nivå. På lokal och regional nivå organiseras samverkan ofta enligt ett quadruple helix perspektiv, där ideell sektor, näringsliv, offentlig sektor och akademi möts. För att ytterligare fördjupa Region Jämtland Härjedalens roll som samordnande aktör har strategier, projektledare och handläggare utbildats i Samhandlingstrappan – ett arbetssätt som stärker inkluderande, modig och långsiktig samverkan inom det regionala utvecklingsuppdraget.

Ett aktivt arbete pågår med att samla aktörer inom innovations-, näringslivs-, investerings- och exportfrämjande genom flera forum, här är tre exempel:

- *Ett kliv för Jämtland Härjedalen* – ett initiativ som vuxit fram genom bred samverkan, där näringslivet haft en drivande roll. Under 2025 har processen vidareutvecklats under ledning av Region Jämtland Härjedalen, i nära dialog med en styrgrupp bestående av Länsstyrelsen, Mittuniversitetet, Samling Näringsliv, Handelskammaren Mittsverige, Kommunförbundet Jämtland Härjedalen samt kommunerna Östersund, Krokom och Härjedalen. Arbetet syftar till att stärka ekosystemet för etablerings-, företags- och innovationsfrämjande och går vidare in i en mer konkret fas 2026.
- *Samverkansforum för smart specialisering*, kopplat till de ERUF-finansierade förstudierna inom mål 1.4 och medfinansierade av anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder. Region Jämtland Härjedalen har samlat projektägarna för gemensamt lärande, synkronisering av aktiviteter och dialog om roller och förmågor i ekosystemet för smart specialisering. Torsta AB, Coompanion Jämtland Härjedalen, Peak Innovation och Jämtland Härjedalen Turism (JHT) har deltagit – där JHT nu driver ett genomförandeprojekt inom ERUF. Under 2025 ansökte Region Jämtland Härjedalen även om medel för att stärka samverkan med andra EU-regioner genom studieresor. Projektet startar 2026.
- *Energi- och klimatrådet*, som Region Jämtland Härjedalen driver tillsammans med Länsstyrelsen, utgör en viktig arena för näringsliv, offentlig sektor, akademi, civilsamhälle och branschorganisationer. Rådet är centralt i genomförandet av länets Energi- och klimatstrategi. Under 2025 genomfördes två rådsmöten samt ett välbesökt klimatseminarium med föreläsningar, panelsamtal och diskussioner. Evenemanget arrangerades av Länsstyrelsen, Region Jämtland Härjedalen, Östersunds kommun och LF Jämtland.

Region Jämtland Härjedalen deltar även tillsammans med Mittuniversitetet i Interreg Europe-projektet ORIGINN, som fokuserar på ekonomisk och social omvandling i landsbygdsregioner genom stärkt industriell innovation, särskilt inom jordbruks- och livsmedelssektorn. Partnerskapet omfattar Spanien, Italien, Estland, Irland och Slovakien.

Strategiskt viktiga initiativ inom innovation och företagande har också stöttats genom individuella dialogmöten mellan projektsökande aktörer, företag och Region Jämtland

Härjedalens tjänstepersoner. Därtill har kontinuerliga bedömningar av ansökningar till anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder säkerställt att investeringarna bidrar till innovation och förnyelse inom länets styrkeområden och att beslutsunderlagen till förtroendevalda blir mer träffsäkra. Förutom detta har också strategier testat nya slags arbetssätt, som är mer uppsökande utifrån utmaningar och behov i länet som behöver bemötas. Detta har visat sig vara lyckat och det har gett resultat i form av nya satsningar hos företagsfrämjande aktörer i länet.

Under 2025 startade Region Jämtland Härjedalen även ett nytt ramprojekt för att stärka små och medelstora företags konkurrenskraft inom internationalisering, parallellt med ramprojektet inom cirkulär omställning. Båda finansieras av ERUF och anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder. Genom ramprojekten beviljas företagsstöd som stärker cirkulära affärsmodeller, internationell exponering, marknadsföring och hållbara utvecklingsspår.

Påverkansarbetet inom regional utvecklingspolitik har fördjupats både nationellt och på EU-nivå, bland annat genom Stockholmskontoret och Brysselkontoret som delas av de fyra norrlandslänen. En stor del av arbetet sker genom Europaforum Norra Sverige. År 2025 stod Region Jämtland Härjedalen värd för forumet i Storlien, där sammanhållningspolitik, biobaserad ekonomi och geopolitiska frågor stod i centrum. Region Jämtland Härjedalen deltar även i nätverken Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) och Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR).

Arbetet med innovation, forskning, företagande och entreprenörskap sker i en region med glesa strukturer, små och spridda aktörer samt begränsad kritisk massa, vilket påverkar förutsättningarna för arbetet med utveckling och samverkan. Innovations- och finansieringssystem är ofta utformade utifrån större och mer urbana regioners förutsättningar, vilket riskerar att missgynna små och glesbefolkade län. Samtidigt finns en begränsad genomförandekapacitet hos många aktörer, vilket försvårar deltagande i större satsningar och internationella samarbeten. Det finns också en ökande oro för att regioner med gles geografi och liten kritisk massa – såsom Jämtland Härjedalen – riskerar att hamna i ett sämre läge inför nästa EU-programperiod. Nuvarande system gynnar inte länets förutsättningar, och föreslagna förändringar inför perioden 2028–2034 kan bidra till ytterligare marginalisering. En särskild oro gäller ökad centralisering av EU-förvaltningen, vilket riskerar att minska regionalt och lokalt inflytande. Det är därför avgörande att regionerna ges reellt inflytande i arbetet med den nationella partnerskapsplanen (NRPP), så att finansiering och styrning bättre anpassas till olika regioners behov och förutsättningar.

3.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Integrationen av ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet är en grundläggande del av Region Jämtland Härjedalens arbete och utgår från den regionala utvecklingsstrategin och dess mål- och prioriteringsstruktur. Hållbarhetsperspektiven är därmed inte fristående inslag, utan genomsyrar planering, genomförande och uppföljning av insatser inom innovations-, näringslivs- och företagsutveckling.

Under året har särskilt fokus lagts på att stärka företagens omställningsförmåga genom kunskapshöjande insatser inom hållbarhet och cirkulär ekonomi. Inom ramen för *ramprojekt för cirkulär omställning* har flera riktade kommunikationsinsatser

genomförts för att nå en bred grupp av företagare och synliggöra möjligheter till hållbara investeringar. Ett konkret exempel är workshopserien som genomförts i samverkan med företaget Engcon samt organisationerna IUC Jämtland Härjedalen och Bron Innovation. Serien omfattade tre tillfällen och har resulterat i att deltagande företag sökt och beviljats investeringar som påbörjar eller accelererar deras hållbarhetsarbete. Effekten bedöms även få spridningseffekter – företagen kan fungera som förebilder och inspirera andra aktörer i länet att genomföra liknande satsningar.

Det pågår även ett kontinuerligt samarbete med *Stiftelsen Gaaltje- Sydsamiskt kulturcenter* kring utvecklingen av det samiska samhällets regionala utvecklingsdokument *Med samiska perspektiv – Regional utveckling Jämtland Härjedalen*. Arbetet bidrar till att integrera social hållbarhet, kulturell mångfald och urfolksrättigheter i det regionala utvecklingsarbetet, och säkerställer att samiska perspektiv får en tydligare roll i strategiska processer framöver.

Sammantaget innebär årets arbete att hållbarhetsdimensionerna integrerats praktiskt, strategiskt och i nära dialog med både företagare och samhällsaktörer, vilket stärker länets förmåga att möta både nutida och framtida samhällsutmaningar.

3.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Ett territoriellt perspektiv är en självklar och integrerad del av Region Jämtland Härjedalens arbete, eftersom hållbar regional utveckling förutsätter att insatser anpassas efter olika platserns förutsättningar. Detta synsätt är tydligt förankrat i den regionala utvecklingsstrategin, dess mål- och prioriteringsstruktur samt i programmet för smart specialisering.

Arbetet med smart specialisering är i sig utformat för att fånga länets territoriella variationer. Genom att utgå från länets styrkeområden skapas utvecklingsprocesser som omfattar hela länets geografi och bygger på lokal potential, samtidigt som samarbeten stärks nationellt och internationellt. Detta gör att kunskapsuppbyggnad, innovationsutveckling och näringslivsfrämjande sker nära de miljöer där behoven och möjligheterna faktiskt finns.

Ett annat konkret exempel är att under året har arbetet med att revidera den regionala livsmedelsstrategin haft ett tydligt territoriellt fokus. Revideringen har genomförts i samverkan med Länsstyrelsen Jämtlands län och regionala aktörer inom livsmedelsområdet, inklusive intervjuer med företag i olika kommuner. Arbetet har säkerställt en geografiskt bred representation genom:

- krav på geografisk spridning i intervjuer och kartläggningar
- stärkta möjligheter för alla kommuner att delta i det regionala matpartnerskapet
- särskilt fokus på samisk livsmedelsproduktion genom riktade analyser och kartläggningar.

Därutöver beaktas territoriella perspektiv genom det fördjupade samarbetet med de nordliga länen, där gemensamma funktionella samband och liknande geografiska

utmaningar hanteras i partnerskap. Detta skapar bättre underlag för samordning, gemensamma analyser och en stärkt regional röst gentemot nationell nivå.

Sammantaget innebär arbetet att insatser inte bara utformas för hela länet, utan utifrån hela länet – med hänsyn till geografiska skillnader, olika lokala potentialer och de förutsättningar som präglar ett stort och glest befolkat län som Jämtland Härjedalen.

3.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.⁵

Under året har flera strategiskt viktiga prestationer genomförts inom området, i linje med den Regionala utvecklingsstrategin och den långsiktiga prioriteringen Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela länet. Arbetet har genomförts i bred samverkan och med ett tydligt territoriellt och internationellt perspektiv.

Genom Tillväxtverkets projektutlysning *Utveckla regionala livsmedelsstrategier* genomförde de nordliga länen en gemensam samverkansaktivitet. Detta har stärkt strukturerad samverkan mellan regioner och länsstyrelser i norr, i linje med både den Nationella livsmedelsstrategin 2.0 och den Nationella strategin för hållbar regional utveckling. Ett särskilt fokus har lagts på internationalisering och exportfrämjande, vilket resulterat i en kartläggning med rekommendationer för att vidareutveckla den regionala livsmedelskedjans internationella konkurrenskraft. En utmaning kvarstår då merparten av länets livsmedelsföretag är små och har begränsad möjlighet att fullt ut dra nytta av nationella satsningar – något som fortsatt behöver adresseras.

Inom Energi- och klimatrådet — Region Jämtland Härjedalens quadruple helix baserade samverkansforum tillsammans med Länsstyrelsen — har två rådsmöten genomförts under året. För att stärka kunskapsspridning och synlighet kring pågående insatser lanserades ett nytt nyhetsbrev. Under året har åtta nyhetsbrev skickats ut, vilket bidragit till ökad transparens och förstärkt gemensam handlingskraft i energi- och klimatarbetet.

Inom de båda ramprojekten för cirkulär omställning och internationalisering beviljades 24 stödärenden med geografisk spridning i samtliga kommuner. Besluten har möjliggjort investeringar om 33 539 804 kronor, varav 15 384 793 kronor i offentligt stöd (10 083 112 kr ERUF och 5 301 681 kr från anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder). Dessa insatser stärker små och medelstora företags konkurrenskraft, deras förmåga att nå internationella marknader samt deras omställningskraft mot mer hållbara och cirkulära affärsmodeller.

Samlat bidrar dessa prestationer till RUS övergripande mål om *utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft i hela länet* samt till prioriteringen *innovation*

⁵ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela länet. De stärker även länets position i nationella och internationella sammanhang genom strukturerad samverkan, kunskapsuppbyggnad och tydliga utvecklingssteg i länets styrkeområden.

3.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁶ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

En konkret effekt av Region Jämtland Härjedalens medverkan i Interreg Europe-projektet ORIGINN är att en policyförändring genomförts som gör det möjligt för företag inom livsmedelsförädling att söka stöd för mindre investeringar. Detta innebär att en strategiskt viktig målgrupp – ofta mindre, landsbygdsbaserade företag – nu har bättre förutsättningar att utveckla sin verksamhet, stärka sin konkurrenskraft och genomföra stegvisa innovations- och effektiviseringsåtgärder.

Policyförändringen ligger i linje med Jämtlands läns livsmedelsstrategi samt det regionala arbetet med smart specialisering, särskilt inom styrkeområdet jord, skog och vatten. Effekten bedöms därmed bidra till den regionala utvecklingsstrategins prioritering *Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela länet*, genom att underlätta investeringar som stödjer förädling, innovation och värdeskapande i livsmedelskedjan på landsbygden.

Resultatbeskrivningen baseras på en egen bedömning grundad i de policybeslut som fattats och de förändrade möjligheter som nu står till buds för berörda företag.

4. Tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 4.1–4.5 är sammanlagt 11 000.

Ange i frågorna 4.1–4.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 4.1–4.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

4.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Inom digital kommunikation har det strategiskt viktigaste arbetet bedrivits via den regionala bredbandskoordinatören. Rollen har fungerat som en navfunktion för

⁶ Ibid.

bredbandsfrågor i Jämtlands län, med löpande dialog med kommuner, bredbandsaktörer, myndigheter och andra berörda parter som påverkar eller påverkas av utbyggnaden av fast och mobilt bredband. Arbetet redovisas formellt till Post- och telestyrelsen, som i sin tur rapporterar till Infrastrukturdepartementet, och Region Jämtland Härjedalen hänvisar i huvudsak till denna rapportering.

Mot bakgrund av att länet ligger långt från att nå de nationella bredbandsmålen, särskilt i gles- och landsbygdsområden, har tyngdpunkten legat på att stimulera bredbandsaktörer att söka de stöd som finns via ERUF och Post- och telestyrelsen. Trots att vissa stödmedel tillfaller länet är nivåerna inte tillräckliga i förhållande till kostnaderna för utbyggnad i ett län med låg befolkningstäthet. Stödsystemens utformning gynnar i praktiken mer tätbefolkade områden. Som komplement har Region Jämtland Härjedalen under året använt anslag 1:1 regionala utvecklingsmedel för att medfinansiera ortssammanbindande bredbandsnät, i syfte att stärka uppkopplingen för företag, boende och fritidshus – inte minst med hänsyn till ökade distansarbetsmöjligheter.

Inom transportinfrastrukturområdet har ett målmedvetet strategiskt arbete bedrivits för att stärka infrastrukturen som grund för regional utveckling. Arbetet omfattar väg, järnväg och flyg, och handlar både om fysisk infrastruktur och trafikering. Samverkan har skett med Trafikverket, länets kommuner, näringsliv, andra berörda aktörer samt angränsande län och regioner med liknande utmaningar. Lokalt samordnas arbetet bland annat via Transportutvecklingsrådet, kompletterat med riktade fokusmöten och dialoger under året.

På nationell och gränsöverskridande nivå deltar Region Jämtland Härjedalen i samarbeten med Tröndelag, bland annat genom Partnerskapet Atlantbanan och Partnerskapet Mittstråket samt i frågor kopplade till militär mobilitet. Region Jämtland Härjedalen har även samordnat länets yttranden i flera större remissprocesser, bland annat avseende nationell plan för transportinfrastruktur, statlig upphandling av flygtrafik och andra nationella styrdokument med påverkan på tillgängligheten till och från länet.

Under året har Region Jämtland Härjedalen medverkat i forum som exempelvis Europaforum Norra Sverige, Järnvägsforum Norr, hearings kopplade till nationell plan, försvars- och beredskapsforum samt nätverket Plattform Norr. Dessa arenor är centrala för påverkansarbetet då de skapar direkta kontaktytor mot Trafikverket, departement, riksdagens trafikutskott och andra nyckelaktörer.

4.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Arbetet med digital infrastruktur och transportsystemet bedrivs med en tydlig helhetssyn där ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter vävs samman.

Inom digital kommunikation förs en nära och återkommande dialog med kommunerna för att identifiera brister och behov tidigt. Ett viktigt proaktivt arbete, då tillgång till snabb och robust digital infrastruktur där människor bor, verkar och driver företag är en grundförutsättning för en långsiktigt hållbar utveckling – ekonomiskt

(konkurrenskraft, företagande), socialt (delaktighet, service, trygghet) och miljömässigt (minskat resbehov genom distansarbete, digitalisering av tjänster).

Inom transportinfrastrukturuområdet stärks den ekonomiska hållbarheten genom förbättrade förutsättningar för godsflöden, arbets- och studiependling samt näringslivets tillgänglighet till marknader och kompetens. Social hållbarhet stärks genom insatser som ökar trafiksäkerheten, förbättrar tillgängligheten till service och arbetsmarknad i hela länet och minskar risken för geografisk och social exkludering. Miljömässig hållbarhet integreras genom att Region Jämtland Härjedalen driver på för åtgärder som främjar klimatanpassning, stärkt robusthet i infrastrukturen, överflyttning från bil till kollektivtrafik och gång- och cykeltrafik samt möjliggör effektiva, klimatsmarta transportarbeten.

Sammantaget har arbetet utformats för att möta samhällsutmaningar kopplade till glesa strukturer, långa avstånd, klimatomställning och demografiska förändringar, och med målsättningen att skapa långsiktigt hållbara lösningar.

4.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Jämtlands län är stort till ytan, med en spridd befolkning och stora avstånd. Att säkerställa rimlig tillgänglighet i hela länet – både vad gäller digital kommunikation och transportsystem – är därför en central utgångspunkt i arbetet.

Inom digital infrastruktur har fokus särskilt riktats mot gles- och landsbygdsområden där snabb och robust uppkoppling fortfarande saknas. Arbetet har bestått av riktade dialoger med kommuner, operatörer och myndigheter, information till marknadsaktörer om stöd för bredbandsutbyggnad samt medfinansiering via anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder till ortssammanbindande nät. Ambitionen är att stärka uppkoppling för företag, permanentboende och fritidsboende, och därigenom skapa likvärdiga förutsättningar för distansarbete, företagande och vardagsliv oavsett bostadsort. Flera möten med myndigheter, kommuner och företag har genomförts under året med detta fokus.

Inom transportinfrastrukturen har olika territoriella perspektiv beaktats genom att både glesbygdsområden, regionala stråk och gränsöverskridande samband prioriterats i planering och påverkansarbete. Exempel på detta är:

Glesbygdsperspektivet: Omarbetningen av den regionala transportplanen har syftat till en bättre geografisk spridning av åtgärder över länet. Arbetet har bland annat utgått från Trafikverkets åtgärdsvalsstudie om randbebyggelse. En fortsatt utmaning är den låga tilldelningen till den regionala planen i förhållande till länets omfattande vägnät.

Vägnät och underhåll: Prioritering av och påverkansarbete för förbättrat vidmakthållande av vägnätet. Detta är särskilt betydelsefullt i de glesare delarna av länet där eftersatt underhåll länge varit ett stort problem, men det är även viktigt längs större stråk.

Regionala stråk: Strategisk utveckling av Mittbanan genom Partnerskap Mittstråket och projektet Mittstråket för att stärka kopplingarna öst–väst. En framtida utmaning är förändringar i strukturfondsmedel som påverkar möjligheterna till fortsatt utveckling.

Europavägarna: Påverkansarbete för förbättrad trafiksäkerhet och tillgänglighet längs E14 och E45. Här utgör kraven på samhällsekonomisk lönsamhet i nationella kalkyler en särskild utmaning för ett län med gles befolkning.

Gränsöverskridande perspektiv: Elektrifieringen av Meråkerbanan öppnar nya möjligheter för person- och godstrafik mellan Sverige och Norge. Region Jämtland Härjedalen samverkar även med Norge inom exempelvis projektet Green Flyway.

Tätortsutveckling: Fortsatt utbyggnad av gång- och cykelvägar längs befintliga stråk in mot större orter och samhällen har prioriterats för att skapa goda förutsättningar för hållbara färdmedel vid kortare och medellånga resor.

Genom att kombinera dessa perspektiv – från glesbygd till regionala och gränsöverskridande stråk – har arbetet syftat till att bidra till en mer sammanhållen och långsiktigt hållbar regional utveckling.

4.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.⁷

Under året har en ny regional transportplan för perioden 2026–2037 tagits fram och den utgår från den Regionala utvecklingsstrategin (RUS) och till mål- och långsiktiga prioriteringar för regionala utvecklingspolitiken.

Genom ett tydligare fokus på mindre och medelstora åtgärder skapas bättre förutsättningar för att successivt stärka robusthet, trafiksäkerhet och tillgänglighet – insatser som ligger i linje med såväl RUS som målen i regionalfondsprogrammet. Detta inkluderar förbättrade bytespunkter, stärkt kollektivtrafik, ökade möjligheter att välja hållbara färdmedel och förbättrad tillgänglighet i hela länet.

Samtidigt kvarstår stora utmaningar kopplade till den nationella fördelningsmodellen för regionala medel, som inte tar höjd för förutsättningarna i ett län med omfattande vägnät och låg befolkningstäthet. En högre tilldelning skulle i större utsträckning möjliggöra strategiskt arbete i linje med RUS – exempelvis genom stärkt robusthet i det enskilda vägnätet, utbyggd gång- och cykelinfrastruktur och utveckling av attraktiva och tillgängliga knutpunkter.

När det gäller större infrastrukturinvesteringar är situationen fortsatt utmanande. På grund av hur dagens samhällsekonomiska kalkylmodeller är utformade kvalificerar sig i princip inga större vägobjekt i länet för finansiering via den nationella planen. Detta

⁷ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

försvårar utvecklingen av viktiga stråk såsom Europavägarna, trots deras betydelse för länets kopplingar, konkurrenskraft och utvecklingsmöjligheter.

Under året har flera viktiga utredningar tagits fram eller initierats: en regional flygplatsutredning, en bytespunktsutredning inom ramen för projekt Mittstråket samt en större godsutredning. Därtill har Trafikverket tagit fram flera utredningar med tydlig koppling till länets behov och prioriteringar. Tillsammans utgör dessa underlag viktiga byggstenar för fortsatt påverkan, planering och prioritering och har direkt bäring på den utveckling som länet vill se i regionala utvecklingsstrategin.

Påverkansinsatser och samverkan har fortsatt varit en kärna i arbetet. Genom samordnade remissvar, löpande dialog med Trafikverket, deltagande i nationella och regionala forum samt samarbete med angränsande regioner har Region Jämtland Härjedalen stärkt sin möjlighet att påverka förutsättningar och investeringar som är avgörande för länets transportinfrastruktur.

Samlat bidrar dessa prestationer till RUS övergripande mål om *utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft i hela länet* samt till *prioriteringen tillgänglighet i hela länet genom digital kommunikation, fysisk infrastruktur och hållbar mobilitet*.

4.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁸ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Effekterna av arbetet inom området bedöms i huvudsak utifrån egen samlad bedömning, med stöd av beslut och inriktningar på nationell nivå samt de utredningar som initierats.

Ett viktigt resultat av Region Jämtland Härjedalens långsiktiga påverkansarbete är att regeringen i förslaget till nationell plan för transportinfrastrukturen 2026–2037 föreslagit en markant ökning av medel till vidmakthållande. För Jämtlands län som har ett omfattande vägnät och stora underhållsbehov, är detta oerhört viktigt. På sikt bedöms ett förbättrat underhåll och ett mer robust väg- och järnvägsnät bidra till hållbar utveckling i hela länet och stärkt konkurrenskraft och även till samtliga mål i regionalfondsprogrammet.

Region Jämtland Härjedalens samordnade påverkansarbete gentemot Trafikverket har också bidragit till att nya utredningar initierats, exempelvis kopplade till Atlantbanan och möjligheter att korta restiden mellan Stockholm och Östersund. Den nära dialogen har i vissa fall redan lett till effektivare resursutnyttjande, där mindre investeringar i länsvägnätet kunnat samordnas med planerade underhållsåtgärder. Detta arbetssätt

⁸ Ibid.

bedöms ha potential att ytterligare förstärkas de kommande åren och kan därigenom öka nyttan av de begränsade investeringsmedel som tilldelas länet.

Sammantaget bidrar effekterna till målbilden 2050 i regionala utvecklingsstrategin om stärkt tillgänglighet, robusthet och hållbar utveckling i hela Jämtlands län, även om många av de fulla effekterna är långsiktiga och realiseras över tid.

5. Anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 5.1–5.3 är sammantaget 8 000.

Beskriv genomgående i frågorna 5.1–5.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

5.1 Har anslaget bidragit till att nå målen i:

- den regionala utvecklingsstrategin?

Ja ☒

Nej ☐

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Den regionala utvecklingsstrategin (RUS) anger den långsiktiga målbilden för länets utveckling. Under 2025 har de reviderade regionala målen och långsiktiga prioriteringarna, beslutade under 2024, använts aktivt i handläggning och beslutsfattande. Dessa är harmoniserade med den nationella strategin för hållbar regional utveckling och har bidragit till en tydligare koppling mellan nationella prioriteringar och regionala insatser i Jämtland Härjedalen.

Jämfört med 2024, då strategin i högre grad upplevdes som visionär och svår att omsätta, har arbetet under 2025 präglats av en mer strukturerad och operativ tillämpning. De nya målen och prioriteringarna har fungerat som ett gemensamt ramverk som underlättar prioriteringar mellan ansökningar och bidrar till ökad enhetlighet i bedömningar och beslutsmotiveringar.

Under året har de arbetsformer som utvecklades under 2024 tillämpats fullt ut. Rutinbeskrivningar, mall för strategiskt utlåtande och uppdaterad mall för tjänsteskrivelse har bidragit till att strategiska överväganden tydligare dokumenteras i beslutsprocessen och till att beslut i högre grad grundas på hur insatser bidrar till långsiktig regional utveckling.

Samtidigt kvarstår vissa utmaningar. Systemstödet ger fortfarande inte fullt stöd för att på ett enhetligt sätt följa och redovisa kopplingen mellan stöd och strategiska

prioriteringar. Sammantaget bedöms dock arbetet under 2025 ha inneburit ett tydligt steg framåt i strategins praktiska tillämpning.

- nationellt och regionala program för Europeiska regionala utvecklingsfonden?

Ja ☒

Nej ☐

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Anslaget till regionalt utvecklingsarbete har under 2025 bidragit till genomförandet av regionalfondsprogrammet för Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) Mellersta Norrland genom medfinansiering av projekt som stärker innovation, konkurrenskraft och hållbar omställning i Jämtland Härjedalen, med tydlig koppling till smart specialisering samt nationella och regionala prioriteringar.

Under 2025 har 18 projekt inom regionalfonden beviljats medel med ett sammanlagt belopp om 58 910 130. Under året har nya aktörer utan tidigare erfarenhet av ERUF sökt projektmedel vilket skapar ytterligare en bredd i den regionala utvecklingen. Projekten omfattar bland annat insatser inom cirkularitet, kvinnligt företagande och utlandsfödda.

Regionalfondsprojekten bidrar till utveckling i hela länet genom stärkt kompetens, samverkan och kapacitet i både tätare och glesare delar av länet. Sammantaget bedöms anslaget under 2025 ha varit en central förutsättning för genomförandet av regionalfondsprogrammet i Jämtland Härjedalen.

- program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg)?

Ja ☒

Nej ☐

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Region Jämtland Härjedalen har under 2025 bidragit till genomförandet av program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) genom medfinansiering av projekt inom programområdena Sverige–Norge, Aurora och NPA. Insatserna syftar till att stärka gränsöverskridande samverkan och gemensam utveckling i linje med nationell strategi för hållbar regional utveckling.

Under 2025 har tre nya Interregprojekt beviljats regional medfinansiering om totalt 6 562 726 kronor. Därutöver pågår totalt tio projekt med ett sammanlagt beviljat regionalt stöd om 22 632 145 kronor. Projekten bidrar till kompetensuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och gemensamma lösningar på gränsöverskridande samhällsutmaningar.

I projekten integreras territoriella, sociala och kulturella perspektiv, inklusive samiska perspektiv. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till komplexa regelverk, bl a statsstödsregelverket. Bland aktörer anses projekten vara svåra att både ansöka och driva, i synnerhet avseende NPA och Aurora. Inom programmet Sverige-Norge är en stor utmaning att skapa förståelse hur Interreg och anslag 1:1 regionala utvecklingsmedel kan kombineras. Trots detta bedöms anslaget under 2025 ha varit en viktig förutsättning för medverkan i Interregprogrammen.

5.2 Beskriv hur hänsyn till ekonomisk, social (inklusive jämställdhet och integration) och miljömässig hållbarhet har påverkat regionens beslut om medel till projektverksamhet, regionala företagsstöd och stöd till kommersiell service.

Hänsyn till ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet har under 2025 påverkat Region Jämtland Härjedalens beslut om medel till projektverksamhet, regionala företagsstöd och stöd till kommersiell service genom att hållbarhetsaspekter prövas som bedömningspunkter i ansökan och utgör en integrerad del av beslutsunderlaget. Bedömningen sker inom ramen för fastställda kriterier och med en sammanhållen tillämpning där kopplingen till Agenda 2030 beaktas i samtliga tre hållbarhetsdimensioner.

Den ekonomiska hållbarheten påverkar besluten genom att stöd prioriteras till insatser som bedöms bidra till långsiktig konkurrenskraft, robusthet och genomförandeförmåga. I prövningen vägs projektens och företagens förutsättningar, budgetens rimlighet samt stödets nödvändighet in, med utgångspunkt i att offentliga medel ska vara motiverade och bidra till genomförande som annars inte skulle ske. För stöd till kommersiell service beaktas även lokala marknadsförutsättningar och långsiktig bärkraft, i syfte att säkerställa varaktig tillgång till grundläggande service i områden där marknaden är svag.

Den sociala hållbarheten har haft en framträdande roll i besluten under 2025. Bedömningen omfattar hur insatser bidrar till tillgänglighet, sammanhållning och jämlika livsvillkor i hela länet, med särskild hänsyn till landsbygdens förutsättningar. Stöd till kommersiell service och projekt som stärker lokal kapacitet och tillgång till service prioriteras utifrån deras betydelse för vardagsliv, företagande och attraktivitet i glesa och perifera områden. Jämställdhet, integration, tillgänglighet och mångfald beaktas som en del av ansökningarnas innehåll och genomförande.

Den miljömässiga hållbarheten påverkar besluten genom prövning av hur insatser bidrar till klimatomställning, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Insatser som integrerar energieffektivisering, hållbar resursanvändning och långsiktigt hållbara lösningar ges företräde, i linje med regionala mål och Agenda 2030.

Sammantaget har de tre hållbarhetsdimensionerna haft en tydlig och samordnad påverkan på hur medel fördelats under 2025 och bidragit till långsiktigt hållbara insatser i linje med regionala mål och nationella prioriteringar.

5.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats och påverkat beslut om medel.

Hänsyn till territoriella perspektiv har under 2025 fortsatt att påverka Region Jämtland Härjedalens beslut om medel till projektverksamhet, regionala företagsstöd och kommersiell service genom att inomregionala skillnader i förutsättningar, näringslivsstruktur och tillgång till service prövas i samband med ansökan. Bedömningen sker utifrån kriterier kopplade till landsbygd, service och regional balans. Trots detta kvarstår stora skillnader mellan länets kommuner, vilket påverkar inflödet av ansökningar och möjligheterna att tillgodogöra sig regionala utvecklingsmedel.

När det gäller företagsstöd och stöd till kommersiell service har medel beviljats till företag i samtliga kommuner i länet. Skillnaderna kan bland annat förklaras av näringslivsstruktur, exempelvis förekomst av få men stora bolag eller koncernägda företag, samt av varierande kännedom om stödmöjligheter. Under 2025 har flera informationsinsatser genomförts för att öka kännedomen om stöden. Erfarenheter från tidigare riktade insatser, bland annat i Strömsunds kommun, visar att sådana åtgärder kan bidra till fler inkomna ansökningar om företagsstöd. Parallellt förs dialoger kring bedömning av lokal konkurrens, med hänsyn till geografiska förutsättningar och skillnader inom kommunerna.

Projektmedel har även beviljats till verksamhet i samtliga kommuner i länet, även om en stor andel av de stödmottagande aktörerna har sitt arbetsställe i Östersund. En fortsatt utmaning är genomförandekapacitet i vissa kommuner, där ansöknings- och genomförandeprocesser upplevs som resurskrävande. Sammantaget har territoriella perspektiv haft en tydlig påverkan på beslutsfattandet under 2025, även om strukturella skillnader mellan kommunerna fortsatt påverkar utfallet.

6. Analys, uppföljning och utvärdering

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 6.1–6.3 är sammantaget 5 000.

Ange i frågorna 6.1–6.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 6.1–6.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

6.1 Beskriv hur ni har tagit tillvara erfarenheter och kunskaper från analyser, uppföljningar och utvärderingar i det regionala utvecklingsarbetet.

Region Jämtland Härjedalen använder ett brett kunskapsunderlag i utvecklingsarbetet, bestående av myndighetsrapporter, externa konsultutredningar och internt framtagna analyser. Samverkan sker löpande med kommunerna, Länsstyrelsen, statliga myndigheter, NAV-projektets parter, näringslivsaktörer och övriga regioner i Norrland. En återkommande utmaning är att externa analyser ofta kräver omfattande datainsamling internt.

En central del av arbetet har varit att tillgängliggöra statistik och analysstöd till kommuner och andra aktörer, bland annat via Analysportal Norr och genom dialogmöten. OECD:s rapport *Navigating Global Transitions in European Arctic Regions* har varit ett viktigt underlag i flera processer, bl.a. inom näringsliv, energi- och klimatarbete samt i regionala samverkansforum. En process kring rapporten har också genomförts inom Region Jämtland Härjedalen och främst de som arbetar med det regionala utvecklingsuppdraget.

Tillväxtverkets underlag inom livsmedelsstrategin, kompletterat med Swecos analyser av blå och sydsamiska näringar, har använts i revideringen av den regionala livsmedelsstrategin. Inom kompetensförsörjning har NAV-projektet tagit fram kommunrapporter baserade på data från SCB, Arbetsförmedlingen, Skolverket och MYH. SCB:s Regionala Trender och Prognoser utgör ett viktigt planeringsunderlag inför 2026.

På KKB-området har årliga indikatorer följts upp med visualiseringar i Power BI. Äldre rapporter används vid behov när nyare data saknas, exempelvis vid uppdatering av pendlingsanalyser i Trafikförsörjningsprogrammet. Under 2025 inleddes även ett arbete med att stärka interna processer för uppföljning och utvärdering via ett modelleringsverktyg.

Beskriv hur ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet har integrerats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

Arbetet med att utveckla indikatorer för uppföljning av RUS mål och långsiktiga prioriteringar har fortsatt i bred samverkan. I analyser och visualiseringar beaktas hållbarhetsdimensionerna där det är relevant, exempelvis genom könsuppdelad statistik, socioekonomiska analyser och konsekvensbedömningar. En utmaning är att datatillgången ibland begränsar möjligheten att redovisa uppgifter på en nivå som möjliggör en full beskrivning av alla tre hållbarhetsperspektiv.

6.2 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

Det territoriella perspektivet är integrerat i samtliga analyser och uppföljningar för att fånga länets varierande förutsättningar. Analysnivåerna omfattar kommun, demografiska statistikområden/ regionala statistikområden, distrikt, tätort/landsbygd samt 500–1000 meters befolkningsrutor när detaljerad geografisk bild behövs. Detta möjliggör bättre förståelse för skillnader inom och mellan kommuner, särskilt i frågor som rör demografi, arbetsmarknad och tillgång till service.

Anslag 1:1 regionala utvecklingsmedel redovisas per kommun, vilket efterfrågas av kommunerna och ger en tydlig bild av den geografiska spridningen av företags- och projektstöd samt stöd till kommersiell service. I Swecos underlag till livsmedelsstrategin har gleshetsstrukturen, det nordliga läget och sydsamiskt perspektiv varit tydliga utgångspunkter.

Inom kompetensförsörjning används kommunrapporter från ESF-projektet *Nav för kompetensförsörjning och utveckling i Jämtland Härjedalen* för att stödja lokalt arbete och analysera inomregionala skillnader. I Trafikförsörjningsprogrammet har data på distrikt- och tätortsnivå använts för att identifiera lokala arbetsmarknadscentrum och pendlingsområden.

GIS har fått ökande betydelse i arbetet och Region Jämtland Härjedalen deltar därför aktivt i Analyssamverkan Norr, där en gemensam kartplattform tagits fram. Projektet Strategisk planering i Norr (SPIN), som startar vid årsskiftet, kommer ytterligare stärka arbetet med territoriella analyser.

En återkommande utmaning är begränsad datatillgång för små geografiska områden och små populationer, vilket ibland kräver uppskattningar. Detta blev tydligt i samband med remissarbetet kring skogsutredningen, där statistik endast redovisades på större nationella aggregeringar.